

令和4年（2022年）2月
交通局総務課

経営形態のあり方検討 来年度の進め方について

1 今年度（令和3年度）までの進捗

- 令和3年第3回定例会
 - ・ 交通局が抱える課題を改めて整理し、あり方検討の目的、流れ及び内容を説明
 - ・ 今後の経営の方向性を示すとともに、経営分析結果（他都市比較等）を報告
- 令和3年第4回定例会
 - ・ コンサルティング業者からの委託調査結果を踏まえ、現時点での最適な経営形態（案）として「市出資法人設立による上下分離方式」を報告
 - ・ あわせて、現行と上下分離後の長期収支見込を報告

2 来年度（令和4年度）の検討内容

- 「市出資法人設立による上下分離方式」を叩き台として、庁内関係部局とも適宜調整・協議しながら、制度設計を行う
 - ・ 上下の役割・業務分担
 - ・ 人員配置（上物で雇用するプロパー職員及び下から上へ派遣する市職員の人数及び役職の精査等）
 - ・ 上物法人が下物（交通局）へ支払う使用料の精査
 - ・ 上物法人の法人格の検討（財団法人・社団法人・独立行政法人etc.）
 - ・ 出資団体の検証（市・交通局・民間企業etc.）
- 長期収支見込についても、制度設計により試算の精度を高めたうえで、再度精査
- 制度設計により上下分離方式の現実性を最大限高めたうえで、現行の経営形態との比較検討を再度実施

3 今後の検討（制度設計）スケジュール

- 上記『検討内容』につき、令和5年度の高度化計画の策定・申請も見据えつつ、コンサルティング業者の協力を得ながら制度設計を進める
- 詳細は別紙参照

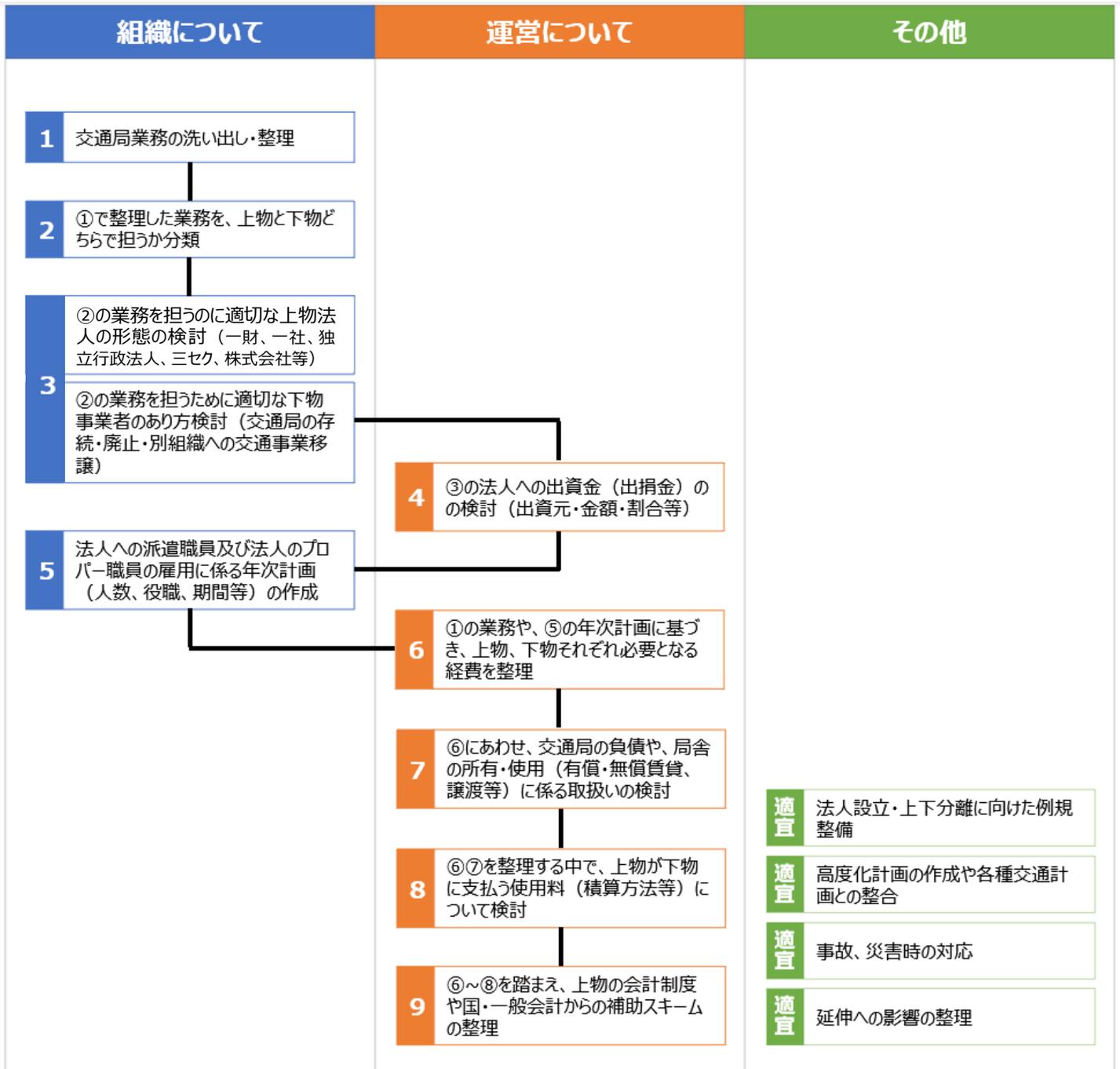
4 庁内関係局（課）との一体的な制度設計

- 各局（課）ごとに担当者を選任し、交通局の全体調整のもと、ワーキンググループを結成する。交通局で作成する検討項目ごとの原案をワーキンググループ全体でブラッシュアップし、制度設計を進める。
- 詳細は裏面参照

【ワーキンググループ構成局（案）】

政策局、総務局、財政局、都市建設局、その他

【上下分離に向けたワーキンググループでの検討の流れ（案）】



「現行の体制下」での長期収支見通し

参考資料

【前提条件】

- ・人員はR3人員を維持
- ・人件費は、R12年度以後経営計画策定時に試算していたR12の値を引き延ばす。=現行体制を維持
- ・運転士は会計年度任用職員の制度を維持（通勤、期末以外の諸手当なし）
- ・経費については、経営計画を基に算出し、計画以降は一定の想定に基づき設定
- ・一般会計補助金が現状通りに交付される場合を想定

単位：百万円

費目	1年度	2年度	3年度	4年度	期中合計 R7~32	5年度	6年度	7年度	8年度	9年度	10年度	11年度	12年度	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	30年度	
	2021 R3	2022 R4	2023 R5	2024 R6		2025 R7	2026 R8	2027 R9	2028 R10	2029 R11	2030 R12	2031 R13	2032 R14	2033 R15	2034 R16	2035 R17	2036 R18	2037 R19	2038 R20	2039 R21	2040 R22	2041 R23	2042 R24	2043 R25	2044 R26	2045 R27	2046 R28	2047 R29	2048 R30	2049 R31	2050 R32	
営業収益	1,252.5	1,400.9	1,564.5	1,866.5	49,752.4	1,926.1	1,945.1	1,962.4	1,990.6	1,990.1	1,993.2	1,992.9	1,979.5	1,970.8	1,962.2	1,958.4	1,943.2	1,932.9	1,922.6	1,917.0	1,902.1	1,887.6	1,873.2	1,863.9	1,845.2	1,831.4	1,831.4	1,831.4	1,831.4	1,831.4	1,831.4	
運輸収益	1,120.6	1,283.6	1,447.1	1,749.1	46,768.3	1,810.2	1,829.2	1,852.7	1,881.1	1,880.7	1,880.4	1,876.5	1,863.4	1,854.9	1,846.6	1,842.9	1,827.8	1,817.5	1,807.2	1,801.6	1,786.6	1,772.1	1,757.8	1,748.5	1,729.8	1,716.0	1,716.0	1,720.7	1,716.0	1,716.0	1,716.0	
運輸雑収益	131.9	117.4	117.4	117.4	2,984.1	115.9	115.9	109.7	109.5	109.3	112.8	116.3	116.1	115.9	115.7	115.4	115.4	115.4	115.4	115.4	115.4	115.4	115.4	115.4	115.4	115.4	115.4	115.4	115.4	115.4	115.4	
営業費用	2,119.2	2,056.8	2,042.6	2,238.8	63,979.4	2,138.8	2,238.3	2,279.5	2,325.0	2,336.4	2,415.7	2,462.4	2,487.1	2,531.1	2,565.3	2,575.8	2,588.2	2,611.1	2,618.8	2,562.9	2,517.8	2,499.1	2,483.3	2,506.7	2,463.8	2,472.9	2,451.8	2,445.8	2,451.9	2,466.8	2,483.0	
経常経費	568.7	550.9	554.4	730.5	13,243.7	536.8	531.8	521.4	516.1	529.5	474.4	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	
人件費	1,180.6	1,149.8	1,149.3	1,142.4	30,151.8	1,138.5	1,132.3	1,138.9	1,125.4	1,121.8	1,166.4	1,166.4	1,166.4	1,166.4	1,166.4	1,166.4	1,166.4	1,166.4	1,166.4	1,166.4	1,166.4	1,166.4	1,166.4	1,166.4	1,166.4	1,166.4	1,166.4	1,166.4	1,166.4	1,166.4	1,166.4	
減価償却費	369.9	356.2	339.0	365.9	20,583.8	463.5	574.2	619.2	683.5	685.2	774.8	789.3	814.0	858.0	892.2	902.7	915.1	938.0	945.7	889.8	844.7	826.0	810.2	833.6	790.7	799.8	778.7	772.7	778.8	793.7	809.9	
営業損益	(866.7)	(655.9)	(478.1)	(372.3)	(14,226.9)	(212.7)	(293.2)	(317.0)	(334.4)	(346.4)	(422.4)	(469.5)	(507.6)	(560.3)	(603.0)	(617.4)	(645.0)	(678.1)	(696.2)	(645.9)	(615.8)	(611.6)	(610.0)	(642.8)	(618.6)	(641.5)	(620.4)	(609.7)	(620.4)	(635.4)	(651.6)	
営業外損益	627.4	427.9	384.2	376.6	12,560.0	446.8	509.5	546.1	548.8	517.6	538.6	590.6	594.7	602.1	597.3	602.0	612.5	620.7	583.3	528.0	473.8	442.3	408.2	394.6	376.4	354.5	339.8	331.8	331.2	333.1	335.8	
営業外利益	646.8	449.2	409.3	406.6	13,969.1	487.6	558.2	599.8	612.0	589.5	614.6	669.5	669.7	673.4	664.8	667.0	674.3	679.1	638.5	580.3	523.5	489.6	453.2	437.2	418.0	396.0	381.2	372.2	371.2	373.0	375.6	
他会計補助金	486.4	280.0	272.8	261.7	3,381.6	257.1	237.2	236.7	222.6	216.0	213.1	185.6	172.4	155.6	131.6	121.4	113.3	107.2	98.3	93.3	81.5	77.7	76.6	74.4	73.8	73.1	72.6	72.4	72.4	72.5	73.3	
長期前受金戻入	158.4	164.8	131.1	137.5	10,504.9	223.1	313.7	355.7	382.0	371.1	399.0	481.5	494.9	515.4	530.8	543.2	558.6	569.5	537.9	484.7	439.6	374.3	360.4	341.8	320.4	306.2	297.5	296.4	298.1	299.9		
雑収益	2.0	4.4	5.4	7.4	82.5	7.4	7.4	7.4	7.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	
営業外費用	19.4	21.4	25.1	30.0	1,409.1	40.9	48.8	53.7	63.2	71.8	76.0	78.9	75.0	71.2	67.5	65.0	61.8	58.5	55.3	52.4	49.7	47.2	45.0	42.6	41.5	41.4	41.4	40.4	40.0	39.9	39.9	
経常損益	(239.3)	(228.0)	(93.9)	4.3	(1,666.9)	234.0	216.3	229.1	214.4	171.3	116.1	121.1	87.1	41.8	(5.7)	(15.5)	(32.4)	(57.5)	(112.9)	(117.9)	(142.0)	(169.3)	(201.9)	(248.2)	(242.2)	(287.0)	(280.6)	(277.9)	(289.2)	(302.3)	(315.8)	
特別損益	7.5	3.2	(0.6)	4.2	0.8	0.8	0.0	0.0	0.0																							
当期純損益	(231.8)	(224.9)	(94.5)	8.5	(1,666.2)	234.8	216.3	229.1	214.4	171.3	116.1	121.1	87.1	41.8	(5.7)	(15.5)	(32.4)	(57.5)	(112.9)	(117.9)	(142.0)	(169.3)	(201.9)	(248.2)	(242.2)	(287.0)	(280.6)	(277.9)	(289.2)	(302.3)	(315.8)	
当年度未処分利益剰余金	175.4	(49.4)	(143.9)	(135.4)		99.4	315.7	544.8	759.1	930.4	1,046.6	1,167.7	1,254.8	1,296.6	1,290.8	1,275.4	1,243.0	1,185.5	1,072.6	954.7	812.7	643.4	441.6	193.3	(48.8)	(335.8)	(616.4)	(894.3)	(1,183.5)	(1,485.8)	(1,801.6)	
資本的収入	907.6	818.2	922.2	2,336.0	35,593.4	2,114.5	1,706.0	2,215.5	2,138.8	1,804.2	1,663.9	1,178.2	1,303.5	1,319.7	1,391.4	1,194.1	1,213.1	1,229.2	1,192.2	1,164.5	1,149.8	1,138.6	1,316.6	1,078.8	1,086.9	1,229.9	1,092.7	1,165.5	1,165.6	1,168.6	1,171.8	
企業債	536.0	594.7	686.6	1,420.3	16,926.1	1,166.2	909.5	1,415.3	1,344.3	999.3	801.5	462.7	515.0	510.8	603.6	432.5	432.5	432.5	432.5	432.5	432.5	432.5	432.5	543.9	543.9	689.0	521.2	560.4	560.4	560.4		
工事負担金	48.4	89.5	45.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
国（県）補助金	129.0	0.0	61.3	706.6	9,240.9	706.6	516.5	472.5	472.5	472.5	472.5	347.3	399.5	395.4	356.2	317.0	317.0	317.0	317.0	317.0	317.0	317.0	214.5	214.5	218.6	257.8	297.0	297.0	297.0	297.0		
他会計補助金	194.2	134.0	128.8	209.1	9,426.4	241.7	280.0	327.7	322.0	332.4	389.9	368.2	389.0	413.5	431.6	444.5	463.6	479.7	442.7	415.0	400.3	389.1	369.1	320.4	328.5	322.2	313.7	308.1	308.2	311.2	314.4	
資本的支出	1,327.7	1,241.3	1,338.4	2,719.1	45,056.9	2,548.8	2,016.1	2,526.9	2,447.2	2,210.3	2,096.3	1,663.3	1,796.8	1,808.8	1,848.7	1,548.0	1,557.9	1,572.9	1,543.3	1,522.3	1,511.2	1,493.7	1,665.5	1,431.5	1,414.0	1,538.7	1,430.4	1,504.8	1,460.8	1,443.6	1,455.0	
建設改良費	883.5	782.3	889.4	2,215.4	28,169.1	1,973.2	1,511.4	1,986.8	1,910.4	1,555.8	1,368.1	889.2	993.7	985.5	1,039.1	828.7	828.7	828.7	828.7	828.7	828.7	828.7	1,026.7	820.2	820.2	969.5	840.9	919.2	919.2	919.2	919.2	
企業債償還金	329.2	342.0	328.9	380.8	16,761.8	449.6	504.7	540.1	536.8	654.6	728.2	774.1	803.0	823.3	809.5	719.3	729.1	744.2	714.5	693.6	682.5	665.0	638.8	611.3	593.8	569.2	589.5	585.5	541.5	524.3	535.7	
他会計長期借入金返済金	115.0	117.0	120.0	123.0	126.0	126.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
資本的収支	(420.1)	(423.1)	(416.2)	(383.1)	(9,463.6)	(434.3)	(310.1)	(311.5)	(308.3)	(406.2)	(432.4)	(485.2)	(493.3)	(489.1)	(457.2)	(354.0)	(344.8)	(343.7)	(351.1)	(357.8)	(361.4)	(355.1)	(348.9)	(352.8)	(327.1)	(308.9)	(337.7)	(339.3)	(295.2)	(275.0)	(283.2)	
当期純利益	(231.8)	(224.9)	(94.5)	8.5	(1,666.2)	234.8	216.3	229.1	214.4	171.3	116.1	121.1	87.1	41.8	(5.7)	(15.5)	(32.4)	(57.5)	(112.9)	(117.9)	(142.0)	(169.3)	(201.9)	(248.2)	(242.2)	(287.0)	(280.6)	(277.9)	(289.2)	(302.3)	(315.8)	
損益勘定留保金	208.1	188.6	208.9	224.7	10,080.6	240.0	260.9	263.9	302.0																							

「上下分離化」での長期収支見通し

参考資料

【前提条件（現行体制からの変更点）】

- ・ 運転士はR7以後プロパーへ移行し、扶養・住居手当等を加算
- ・ 監督や技工の運輸職員は、R7以降は下物から派遣することとし、退職等による不足は上物会社で雇用（プロパー職員）する
- ・ 現行の事務・技術職員は、R7～R16で5割をプロパー職員とし、R17以後は全員プロパー職員とする
- ・ 職員の所属は上下に分かれるが、施設使用料の形で上物が負担するものと想定し、全額を上物負担と設定
- ・ 一般会計への影響を「見える化」するため、単年度収支がゼロになるよう他会計補助を調整
- ・ 運輸雑収入は、類似の民間事業者の値を参考に10%の増加を見込む

□上物会社（軌道運送事業者）

単位：百万円

費目	1年度	2年度	3年度	4年度	期中合計 R7～32	5年度	6年度	7年度	8年度	9年度	10年度	11年度	12年度	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	30年度		
	2021 R3	2022 R4	2023 R5	2024 R6		2025 R7	2026 R8	2027 R9	2028 R10	2029 R11	2030 R12	2031 R13	2032 R14	2033 R15	2034 R16	2035 R17	2036 R18	2037 R19	2038 R20	2039 R21	2040 R22	2041 R23	2042 R24	2043 R25	2044 R26	2045 R27	2046 R28	2047 R29	2048 R30	2049 R31	2050 R32		
営業収益	-	-	-	-	50,050.8	1,937.7	1,956.7	1,973.4	2,001.6	2,001.0	2,004.5	2,004.5	1,991.1	1,982.4	1,973.8	1,969.9	1,954.8	1,944.5	1,934.2	1,928.5	1,913.6	1,899.1	1,884.8	1,875.4	1,856.8	1,843.0	1,843.0	1,847.6	1,843.0	1,843.0	1,843.0		
運輸収益	-	-	-	-	46,768.3	1,810.2	1,829.2	1,852.7	1,881.1	1,880.7	1,880.4	1,876.5	1,863.4	1,854.9	1,846.6	1,842.9	1,827.8	1,817.5	1,807.2	1,801.6	1,786.6	1,772.1	1,757.8	1,748.5	1,729.8	1,716.0	1,716.0	1,720.7	1,716.0	1,716.0	1,716.0		
運輸雑収益	-	-	-	-	3,282.6	127.5	127.5	120.7	120.5	120.3	124.1	128.0	127.7	127.5	127.2	127.0	127.0	127.0	127.0	127.0	127.0	127.0	127.0	127.0	127.0	127.0	127.0	127.0	127.0	127.0	127.0		
損益計算書																																	
営業費用	-	-	-	-	49,988.5	1,937.7	1,956.7	1,911.1	2,001.6	2,001.0	2,004.5	2,004.5	1,991.1	1,982.4	1,973.8	1,969.9	1,954.8	1,944.5	1,934.2	1,928.5	1,913.6	1,899.1	1,884.8	1,875.4	1,856.8	1,843.0	1,843.0	1,847.6	1,843.0	1,843.0	1,843.0		
経常経費	-	-	-	-	13,243.7	536.8	531.8	521.4	516.1	529.5	474.4	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7	506.7		
人件費	-	-	-	-	27,683.5	1,162.9	1,144.1	1,136.1	1,134.1	1,126.2	1,124.8	1,109.5	1,100.0	1,094.3	1,088.1	1,037.5	1,036.1	1,031.4	1,029.1	1,030.4	1,027.9	1,029.1	1,028.5	1,027.8	1,025.7	1,025.9	1,027.0	1,027.0	1,027.0	1,027.0	1,025.5		
施設使用料	-	-	-	-	9,061.4	238.0	280.8	253.6	351.3	345.3	405.2	388.3	384.5	381.4	379.1	425.7	412.0	406.4	398.4	391.4	379.0	363.3	349.6	341.0	324.4	310.4	309.2	313.9	309.2	310.8			
営業損益	-	-	-	-	62.3	0.0	0.0	62.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		
法人税等	-	-	-	-	9.4	0.0	0.0	9.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		
当期純利益	-	-	-	-	52.9	0.0	0.0	52.9	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		
当年度未処分利益剰余金	-	-	-	-	-	0.0	0.0	52.9	52.9	52.9	52.9	52.9	52.9	52.9	52.9	52.9	52.9	52.9	52.9	52.9	52.9	52.9	52.9	52.9	52.9	52.9	52.9	52.9	52.9	52.9	52.9		
現金収支																																	
現 当期純利益	-	-	-	-	52.9	0.0	0.0	52.9	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		
金 退職給与引当金関連	-	-	-	-	(20.3)	28.5	(14.6)	(66.8)	35.1	24.3	(26.8)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		
収 単年度資金収支	-	-	-	-	32.6	28.5	(14.6)	(13.9)	35.1	24.3	(26.8)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		
支 当年度未累積資金収支	-	-	-	-	-	28.5	13.9	(0.0)	35.1	59.4	32.6	32.6	32.6	32.6	32.6	32.6	32.6	32.6	32.6	32.6	32.6	32.6	32.6	32.6	32.6	32.6	32.6	32.6	32.6	32.6	32.6		

□下物（軌道整備事業者：公営企業）

費目	1年度	2年度	3年度	4年度	期中合計 R7	5年度	6年度	7年度	8年度	9年度	10年度	11年度	12年度	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	30年度
	2021 R3	2022 R4	2023 R5	2024 R6		2025 R7	2026 R8	2027 R9	2028 R10	2029 R11	2030 R12	2031 R13	2032 R14	2033 R15	2034 R16	2035 R17	2036 R18	2037 R19	2038 R20	2039 R21	2040 R22	2041 R23	2042 R24	2043 R25	2044 R26	2045 R27	2046 R28	2047 R29	2048 R30	2049 R31	2050 R32
営業収益	-	-	-	-	9,061.4	238.0	280.8	253.6	351.3	345.3	405.2	388.3	384.5	381.4	379.1	425.7	412.0	406.4	398.4	391.4	379.0	363.3	349.6	341.0	324.4	310.4	309.2	313.9	309.2	310.8	
施設使用料	-	-	-	-	9,061.4	238.0	280.8	253.6	351.3	345.3	405.2	388.3	384.5	381.4	379.1	425.7	412.0	406.4	398.4	391.4	379.0	363.3	349.6	341.0	324.4	310.4	309.2	313.9	309.2	310.8	
営業費用	-	-	-	-	20,583.8	463.5	574.2	619.2	683.5	685.2	774.8	789.3	814.0	858.0	892.2	902.7	915.1	938.0	945.7	889.8	844.7	826.0	810.2	833.6	790.7	799.8	778.7	772.7	778.8	793.7	809.9
減価償却費	-	-	-	-	20,583.8	463.5	574.2	619.2	683.5	685.2	774.8	789.3	814.0	858.0	892.2	902.7	915.1	938.0	945.7	889.8	844.7	826.0	810.2	833.6	790.7	799.8	778.7	772.7	778.8	793.7	809.9
営業損益	-	-	-	-	(11,522.5)	(225.5)	(293.4)	(365.6)	(332.2)	(339.9)	(369.6)	(401.0)	(429.5)	(476.7)	(513.1)	(476.9)	(503.1)	(531.6)	(547.4)	(498.4)	(465.7)	(462.7)	(460.6)	(492.6)	(466.4)	(489.5)	(469.5)	(458.8)	(469.5)	(484.5)	(499.1)
営業外損益	-	-	-	-	12,560.0	446.8	509.5	546.1	548.8	517.6	538.6	590.6	594.7	602.1	597.3	602.0	612.5	620.7	583.3	528.0	473.8	442.3	408.2	394.6	376.4	354.5	339.8	331.8	331.2	333.1	335.8
営業外利益	-	-	-	-	13,969.1	487.6	558.2	599.8	612.0	589.5	614.6	669.5	669.7	673.4	664.8	667.0	674.3	679.1	638.5	580.3	523.5	489.6	453.2	437.2	418.0	396.0	381.2	372.2	371.2	373.0	375.6
他会計補助金	-	-	-	-	3,381.6	257.1	237.2	236.7	222.6	216.0	213.1	185.6	172.4	155.6	131.6	121.4	113.3	107.2	98.3	93.3	81.5	77.7	76.6	74.4	73.8	73.1	72.6	72.4	72.5	73.3	
長期前受金戻入	-	-	-	-	10,504.9	223.1	313.7	355.7	382.0	371.1	399.0	481.5	494.9	515.4	530.8	543.2	558.6	569.5	537.9	484.7	439.6	409.4	374.3	360.4	341.8	320.4	306.2	297.5	296.4	298.1	299.9
雑収益	-	-	-	-	82.5	7.4	7.4	7.4	7.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4
営業外費用	-	-	-	-	1,409.1	40.9	48.8	53.7	63.2	71.8	76.0	78.9	75.0	71.2	67.5	65.0	61.8	58.5	55.3	52.4	49.7	47.2	45.0	42.6	41.5	41.4	41.4	40.4	40.0	39.9	39.9
経常損益	-	-	-	-	1,037.5	221.3	216.1	180.5	216.6	177.7	169.0	189.6	165.2	125.5	84.2	125.0	109.4	89.1	35.9	29.6	8.1	(20.4)	(52.4)	(98.0)	(89.9)	(135.0)	(129.7)	(127.0)	(138.3)	(151.4)	(163.4)
特別損益	-	-	-	-	0.8	0.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
当期純利益	-	-	-	-	1,038.3	222.0	216.1	180.5	216.6	177.7	169.0	189.6	165.2	125.5	84.2	125.0	109.4	89.1	35.9	29.6	8.1	(20.4)	(52.4)	(98.0)	(89.9)	(135.0)	(129.7)	(127.0)	(138.3)	(151.4)	(163.4)
当年度未処分利益剰余金	-	-	-	-	-	262.9	479.0	659.5	876.1	1,053.8	1,222.9	1,412.5	1,577.7	1,703.2	1,787.4	1,912.4	2,021.8	2,110.9	2,146.8	2,176.4	2,184.5	2,164.1	2,111.7	2,013.7	1,923.7	1,788.7	1,659.1	1,532.1	1,393.8	1,242.4	1,079.1
資本的収入	-	-	-	-	35,593.4	2,114.5	1,706.0	2,215.5	2,138.8	1,804.2	1,663.9	1,178.2	1,303.5	1,319.7	1,391.4	1,194.1	1,213.1	1,229.2	1,192.2	1,164.5	1,149.8	1,138.6	1,316.6	1,078.8	1,086.9	1,229.9	1,092.7	1,165.5	1,165.6	1,168.6	1,171.8
企業債	-	-	-	-	16,926.1	1,166.2	909.5	1,415.3	1,344.3	999.3	801.5	462.7	515.0	510.8	603.6	432.5	432.5	432.5	432.5	432.5	432.5	432.5	630.5	543.9	543.9	689.0	521.2	560.4	560.4	560.4	
国（県）補助金	-	-	-	-	9,240.9	706.6	516.5	472.5	472.5	472.5	472.5	347.3	399.5	395.4	356.2	317.0	317.0	317.0	317.0	317.0	317.0	317.0	214.5	214.5	218.6	257.8	297.0	297.0	297.0	297.0	
他会計補助金	-	-	-	-	9,426.4	241.7	280.0	327.7	322.0	332.4	389.9	368.2	389.0	413.5	431.6	444.5	4														